

Erfolg hat Methode.

Unsere Arbeitsweise im Detail.

1 Analyse Umfeld

Zu Beginn der Projektplanung wird die Ausgangssituation top down analysiert und diskutiert. Eine deduktive Situationsanalyse bringt alle Teammitglieder des Projekts auf denselben Informationsstand. Zur Kontrolle der Vollständigkeit wird anhand praktischer Problemsituationen überprüft, ob diese in der Analyse der Ausgangssituation vollständig erfasst sind. Erst bei völliger Klarheit über die Ausgangslage werden die Projektziele entwickelt und festgelegt. Dabei wird im Umfang und Detaillierungsgrad der Zielformulierung zwischen Projekt- und Routinearbeit (Linienarbeit) unterschieden.

2 Beschreibung Umfeld

Aufbauend auf die Umfeldanalyse sowie die Zielformulierungen wird im nächsten Schritt der IST-Zustand definiert und dokumentiert.

3 Definition der Anforderungen

Auf Basis der Umfeldbeschreibung und der Projektziele entsteht nun ein Profil, das die Anforderungen an Strukturen, Mitarbeiter und Systeme beschreibt.

4 Konzeption und Vergleich Realisierungsmodelle

In der Konzeptionsphase werden zu den jeweiligen Themen mögliche Lösungsvarianten erarbeitet. Sie werden anhand einer Entscheidungsmatrix miteinander verglichen und bewertet.

5 Festlegung der Realisierungsmodelle und Maßnahmen

Gemeinsam mit dem Kunden wird die Zielstrategie festgelegt und anschließend ein konkreter Maßnahmenkatalog erarbeitet.

6 Planung Realisierung

Die verabschiedeten Maßnahmen fließen in die Realisierungsplanung ein, in der alle zur Umsetzung erforderlichen Arbeitsschritte als Projektplan abgebildet werden.

7 Realisierung

Gemäß Projektplan erfolgt schließlich die Umsetzung der einzelnen Arbeitsschritte. Das Controlling findet bereits in den jeweiligen Realisierungseinheiten statt.

Projektbegleitende Maßnahmen umfassen regelmäßige und außerplanmäßige Projektsitzungen zur Koordination und zum Informationsaustausch, das Verfassen von Projektstatusberichten sowie die Dokumentation der ausgeführten Arbeiten. Am Ende der Realisierungsphase stehen der Projektabschlussbericht von AlogO und die Projektabschlussnahme durch den Kunden.